

## 00.30. Устойчивое развитие

Данный раздел Руководства следует читать вместе с главами 00 и 10, в которых содержится важная информация, относящаяся ко всем разделам, включенным в данное Руководство.

### КК и ЧМ

Требования Кубка Конфедераций FIFA аналогичны требованиям Чемпионата мира по футболу FIFA, если иное не оговорено особо в разделе или иным образом не определено FIFA в письменной форме, учитывая другой масштаб КК.

### Общие требования устойчивого развития

В следующем разделе описан порядок применения принципов устойчивого развития при реализации проектов в целом.

Устойчивое развитие должны стать универсальным принципом, используемым во всех разделах Руководства по проведению Чемпионата мира по футболу FIFA.

- В достижении своей миссии по «строительству лучшего будущего» FIFA стремится служить примером и работать со своими партнерами над достижением положительных изменений в обществе и окружающей среде.
- С момента основания департамента корпоративной социальной ответственности в 2005 FIFA постоянно расширяла применение концепции социальной и экологической ответственности при проведении соревнований. Такие программы как Football for Hope, Football for the Planet, Football for Health, Say No to Racism и My Game is Fair Play стали центральным элементом реализации FIFA программ по строительству лучшего будущего.
- С точки зрения FIFA устойчивое развитие означает рациональное использование ресурсов, иными словами, достижение баланса между экономическим развитием, социальным развитием и охраной окружающей среды с целью сокращения негативных и усиления положительных последствий соревнований на состояние общества и окружающей среды.
- Стадионы Чемпионата мира по футболу FIFA являются сердцем и душой Чемпионата мира по футболу FIFA и играют ключевую роль в проведении соревнований и формировании наследия в стране-организаторе. Именно поэтому строительство, модернизация и эксплуатация (в том числе временных сооружений) стадионов Чемпионата мира по футболу FIFA является важным элементом стратегии устойчивого развития FIFA, а детальные положения, определяющие принципы устойчивого развития в контексте стадиона изложены более детально в разделе 90.20.

## **90.20. Устойчивое развитие**

Данный раздел Руководства следует читать вместе с разделами 00. и 10., в которых содержится важная информация, касающаяся всех разделов данного Руководства.

### **Краткое изложение требований**

В данном разделе описываются относящиеся к стадиону требования в области устойчивого развития.

Дополнительную информацию о планировании и реализации проекта можно найти в Руководстве FIFA по Системам и политикам устойчивого развития Чемпионата мира, а также в Руководстве FIFA по Проектам и сервисам устойчивого развития Чемпионата мира.

### **КК и ЧМ**

Требования Кубка Конфедераций FIFA аналогичны требованиям Чемпионата мира по футболу FIFA, если иное не оговорено особо в разделе или иным образом не определено FIFA в письменной форме, учитывая другой масштаб КК.

## Видение FIFA соревнований

- Требования для зданий, соответствующих требованиям в области устойчивого развития, включая стадионы и спортивные сооружения, непрерывно развиваются и учитывают местные особенности.
- Чтобы идти в ногу с изменениями, цель этого Руководства FIFA не в том, чтобы задать подробные требования, а чтобы убедиться, что соответствующие признанные требования «зеленых» стандартов строительства установлены в качестве ориентиров, а организации и органы, создающие такие стандарты, проконсультированы по реализации и подтверждению этих требований.
- В качестве ориентира FIFA вместе с рабочей группой по стадионам в обязательном порядке требует от стадионов, принимающих Чемпионат мира, наличия сертификатов соответствия требованиям «зеленого» строительства, эквивалентного не менее 40-49 баллам в рейтинге LEED. Естественно, существуют различные сопоставимые системы сертификации «зеленых» зданий, например, LEED, BREEAM или другие рейтинговые системы, которые были адаптированы и разработаны для конкретной ситуации организациями, уже знакомыми с принципами строительства в соответствии с требованиями в области устойчивого развития. В случае если Оргкомитет или руководство стадиона решает использовать иные инструменты сертификации, чем LEED, FIFA рассмотрит соответствие инструмента минимальному уровню получения сертификата LEED (от 40 до 49 баллов). Подробная информация о предлагаемом «зеленом» стандарте строительства должна быть предоставлена Оргкомитетом вместе с предварительным сравнением этого стандарта и LEED.

## Определение зданий, соответствующих в области устойчивого развития

- Здание, соответствующее требованиям в области устойчивого развития – это здание, которое является энергоэффективным, ресурсосберегающим, экологически и социально ответственным. Это здание, при проектировании, строительстве и эксплуатации которого было значительно снижено или полностью устранено негативное воздействие на окружающую среду, ее обитателей и окрестности путем создания здоровой и более эффективной среды для работы и жизни людей.
- Существует ряд «зеленых» международных стандартов строительства (см. раздел 90.20.40.10.), но в целом преимущества таких зданий можно разделить на три широкие категории:
  - **Социальные преимущества включают в себя:**
    - Улучшение воздуха и акустической среды
    - Повышение комфорта и здоровья жителей
    - Уменьшение нагрузки на местную инфраструктуру
    - Содействие общему повышению качества жизни
    - Обеспечение доступа для всех
    - Вовлечение общественности в принятие решений, влияющих на проектирование, строительство, эксплуатацию и долгосрочное обслуживание
    - Решение социальных и экономических вопросов, влияющих на здоровье и благополучие, такие как безбарьерное проектирование, согласованность, нормальные условия проживания и возможность работать
    - Решение вопросов проектирования и обеспечения транспортной и инфраструктуры для стимулирования использования «устойчивых» видов транспорта

- **Экологические преимущества включают в себя:**
  - Укрепление и защита экосистем и биоразнообразия
  - Улучшение качества воздуха и воды
  - Сокращение твердых отходов, сохранение природных ресурсов
  - Снижение потребности в энергии и выбросов углекислого газа
- **Экономические преимущества включают в себя:**
  - Снижение проектных, строительных и эксплуатационных расходов
  - Повышение стоимости активов и прибыли
  - Повышение производительности труда и удовлетворенности персонала
- На практическом уровне это включает в себя использование дизайна, материалов и технологий для снижения потребления энергии и ресурсов, создание более качественной среды обитания человека и природной среды. Среди прочего, конкретные меры включают в себя:
  - Тщательное проектирование зданий с целью снижения тепловой нагрузки
  - Повышение использования естественного света и циркуляции свежего воздуха
  - Использование энергоэффективных систем кондиционирования воздуха и освещения
  - Использование экологически чистых, нетоксичных материалов
  - Сокращение отходов и использование вторичного сырья
  - Водосберегающее сантехническое оборудование и сбор дождевой воды
  - Использование возобновляемых энергетических ресурсов
  - Диалог с сообществом, живущего рядом со стадионом
  - Анализ шумового загрязнения
  - Обеспечение справедливых условий труда
  - Учет влияния объекта на окружающую среду.

90.20.10. «Зеленые» стандарты строительства и отчетность в области устойчивого развития

### **90.20.10.10. «Зеленые» стандарты строительства**

<b>ТРЕБОВАНИЕ</b>	Администрация стадиона
Обязательства администрации стадиона	Администрация стадиона должно выбрать, внедрить и сертифицировать «зеленый» стандарт строительства и эксплуатации для поддержки процесса строительства, реконструкции и эксплуатации стадиона Чемпионата мира по футболу. У FIFA нет определенных предпочтений, рассматривается соответствие всех предложенных стандартов с минимальными условиями сертификации LEED (см. письмо FIFA от 20 января 2012 года, подписанное Оргкомитетом 30 января 2012 года).

Эти стандарты, принципы и методы для зданий, соответствующих требованиям в области устойчивого развития, были разработаны, проверены и используются на практике по всему миру. Их основная цель – помочь и обеспечить руководство собственникам стадиона, строительным компаниям и операторам в их подходе к проектированию, строительству, реконструкции, переходу и эксплуатации футбольным стадионам с самого начала.

**Таблица  
существующих  
стандартов  
зданий**

Далее представлен набор существующих «зеленых» стандартов (строительство и эксплуатация).

Название	Описание
LEED	Лидерство в энергетическом и экологическом проектировании (LEED) состоит из набора рейтинговых систем для проектирования, строительства и эксплуатации высокоэффективных "зеленых" зданий, домов и микрорайонов.
BREEAM	Метод оценки состояния среды BRE (BREEAM) является добровольным оценочным рейтингом для "зеленых" зданий, созданным в Великобритании агентством Building Research Establishment (BRE).
Российские экологические стандарты для спортивных площадок	Разработанные под руководством Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации национальные стандарты и система добровольной сертификации "зеленого" проектирования, строительства и эксплуатации спортивных площадок включают в себя основные критерии, такие как охрана окружающей среды и экологической безопасности, энергосбережение и энергоэффективность, рациональное использование водных ресурсов, экологические характеристики материалов и обращение с отходами, качество архитектурных решений и планировки территории, а также комфорт для пользователей.
QSAS	Катарская система оценки требований в области устойчивого развития – это система сертификации "зеленых" зданий, разработанная для Катара. Основной ее целью является создание КСЭО антропогенной среды, которая сводит к минимуму экологическое воздействие при решении конкретных региональных потребностей и окружающей среды Катара.
CEN - Европейская комиссия по стандартизации	<a href="http://www.cen.eu/cen/Sectors/TechnicalCommitteesWorkshops/CENTechnicalCommittees/Pages/Standards.aspx?param=481830&amp;title=Sustainability%20of%20construction%20works">http://www.cen.eu/cen/Sectors/TechnicalCommitteesWorkshops/CENTechnicalCommittees/Pages/Standards.aspx?param=481830&amp;title=Sustainability%20of%20construction%20works</a>

## 90.20.10.20. Отчеты о деятельности в области устойчивого развития

В качестве принципа устойчивого развития и в силу особого характера футбольных стадионов регулярное общение и отчетность о прогрессе и достижениях – это ключ к успешной постройке требуемых сооружений.

Для отчетности существуют различные стандарты и системы, такие как система "Глобальная инициатива по отчетности (GRI)", которая широко используются компаниями во всем мире, а также FIFA.

Ответственность за выбор структуры представления отчетности несет администрация стадиона. У FIFA нет конкретных предпочтений.

## 90.20.20. Ответственность администрации стадиона

ТРЕБОВАНИЕ	Администрация стадиона
Обязательства администрации стадиона	<ul style="list-style-type: none"><li>Администрация стадиона должно убедиться, что стадион построен и эксплуатируется в соответствии с высокими международными стандартами по защите окружающей среды по шести (6) основным направлениям: вода, отходы, энергетика, транспорт, закупки и изменения климата.</li><li>Соответствовать требованиям по меньшей мере одного признанного «зеленого» стандарта строительства и пройти соответствующую сертификацию (см. разделы 30.10, 30.20. и 30.40.).</li></ul>

#### Результаты соблюдения требований:

- Включение принципов и технологий строительства, соответствующих требованиям в области устойчивого развития, в проектирование – зона ответственности администрации стадиона. Новые стадионы должны выбрать и получить международно-признанный сертификат, равно как и существующие стадионы, проходящие капитальный ремонт (см. раздел 90.20.30.20.).
- Если стадион не новый и не требует капитального ремонта для проведения Чемпионата мира по футболу, администрация стадиона должно лишь выбрать и внедрить «зеленый» стандарт эксплуатации на время Чемпионата мира по футболу.
- Ответственность за выбор и реализацию необходимых требований для сертификации лежит на администрации стадиона. Стандарт должен быть выбран до этапа строительства или ремонта.
- Администрация стадиона должно взаимодействовать с заинтересованными сторонами, например, местными сообществами и другими лицами, которые могут быть затронуты строительством / ремонтом / эксплуатацией стадиона (в том числе временных объектов) или повлиять на них. Отчеты о взаимодействии с заинтересованными сторонами должны быть задокументированы, представлены в Оргкомитет и FIFA и включены в итоговый отчет о деятельности в области устойчивого развития.
- Администрация стадиона должно реализовать переход от строительства к эксплуатации и отчитаться о всех этапах перед Оргкомитетом (проектирование, строительство, переход и эксплуатация).

Администрация стадиона также обязана предоставлять информацию, запрашиваемую FIFA и Оргкомитетом, для включения в общую отчетность в области устойчивого развития Чемпионата мира, а также внедрить свою собственную систему отчетности в области устойчивого развития (более подробную информацию см. в разделе 90.20.30.20.).

## 90.20.30. Ответственность Оргкомитета

ТРЕБОВАНИЕ	Оргкомитет
<b>Обязательства Оргкомитета</b>	<p>Оргкомитет обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Быть контактным центром для FIFA по всем вопросам устойчивого развития в контексте стадионов Чемпионата мира</li><li>• Обеспечить, чтобы руководство каждого стадиона выбрало подходящий стандарт, соответствующий минимальным сертификационным требованиям LEED (от 40 до 49 баллов) во время подготовки к строительству / ремонту и регулярно отчитывается о ходе строительства, а также по вопросам устойчивого развития (в том числе в процессе сертификации) до окончания Чемпионата мира по футболу и последующий период.</li><li>• Поддерживать контакт со всеми заинтересованными сторонами, участвующими в строительстве, ремонте и эксплуатации стадиона Чемпионата мира по футболу либо непосредственно, либо через третье лицо.</li><li>• В сотрудничестве с FIFA организовать четкое и непрерывное взаимодействие с общественностью и СМИ в процессе создания, строительства и эксплуатации стадионов, предназначенных для проведения Чемпионата мира по футболу.</li><li>• Отвечать за утверждение всех выбранных стандартов и сертификацию вместе с FIFA и в сотрудничестве с экспертами в области проектирования и строительства футбольных стадионов</li><li>• Проверить соответствие с минимальным уровнем сертификации LEED (от 40 до 49 баллов). Предварительное сравнение между предлагаемыми стандартами строительства и LEED должно быть проведено Оргкомитетом.</li></ul>



## 90.20.50. Требования к подготовке к строительству и реконструкции

Для строительства объекта, отвечающего требованиям в области устойчивого развития, принципы и технологии устойчивого развития должны рассматриваться уже на этапе подготовки к постройке / реконструкции футбольных стадионов.

- Социальной и экологической эффективности объекта можно достичь лишь при условии, что экологические, социальные и экономические показатели являются центральными, учитываемыми с самого начала, и именно они определяют процесс принятия решений.
- На практическом уровне при выборе площадки для нового стадиона или для большой реконструкции следует тщательно проанализировать сложные и политически мотивированные аспекты. Близость к существующим жилым районам является самым "больным" вопросом в развитии нового стадиона. Типичными вопросами являются: увеличение автомобильного трафика, большое количество шумных и, возможно, агрессивных фанатов, шум от событий и яркое освещение.
- При выборе расположения и проектировании важно с самого начала инициировать контакты и консультации со всеми заинтересованными сторонами, включая представителей местной общественности, экологические организации, местные предприятия, представителей профсоюзов и национальные футбольные ведомства.
- Качественный анализ, проектирование и оперативное управление позволяет ликвидировать большинство и удовлетворить все заинтересованные стороны.

ТРЕБОВАНИЕ	Администрация стадиона
Обязательства администрации стадиона	<ul style="list-style-type: none"><li>• Администрация стадиона должно выбрать признанный во всем мире «зеленый» стандарт для строительства и эксплуатации (см. раздел 90.20.40.) в рамках процесса, предшествующего строительству и реконструкции. У FIFA нет определенных предпочтений, но она будет рассматривать соответствие всех предложенных стандартов с минимальными условиями сертификации LEED (см. письмо FIFA от 20 января 2012 года, подписанное Оргкомитетом 30 января 2012 года).</li><li>• Стандарт должен быть выбран руководством стадиона во время первого этапа и до начала строительства или большой реконструкции.</li><li>• После утверждения выбранного стандарта Оргкомитетом и FIFA администрация стадиона вместе с Оргкомитетом должно выбрать независимую третью сторону с целью оценки прогресса и сертификации стадиона.</li></ul>

Организационный комитет  
"Россия 2018"

Цюрих, 20 января 2012  
SG/fad/vol/Шарль Ботта

## Система сертификации «зеленого» строительства для футбольных стадионов Чемпионата мира по футболу FIFA

Уважаемый господин / госпожа

В достижении своей миссии по «строительству лучшего будущего» FIFA стремится служить примером и работать со своими партнерами над достижением положительных изменений в обществе и окружающей среде. Футбольные стадионы – это сердце и душа Чемпионатов мира, и их экологическая устойчивость является ключом к прочному наследию в стране-организаторе.

Как описано в 5-м издании технических рекомендаций и требований к футбольным стадионам (стр. 37 и далее), экологическая устойчивость должна быть учтена уже на этапе подготовки к строительству футбольных стадионов. Как показал женский Чемпионат мира по футболу в Германии в 2011 году, проведение экологического анализа может привести к значительной экономии в долгосрочной перспективе по сравнению с обычными условиями ведения бизнеса. Общие инвестиции в экологические мероприятия для всех официальных футбольных стадионов в Германии оцениваются в 700 000 евро, что приведет к ежегодной экономии около 300 000 евро.

Для обеспечения экологической устойчивости рабочая группа по футбольным стадионам призывает строителей стадиона и ремонтников получить хотя бы минимальный уровень сертификации (от 40 до 49 баллов в рейтинге LEED). В Бразилии «зеленая» сертификация строительства является также условием для получения финансирования для строительства от Бразильского банка развития, которое использовалось для строительства футбольных стадионов к Чемпионату мира 2014 года.

Естественно, существуют различные сопоставимые системы сертификации «зеленого» строительства, например, LEED, BREEAM или другие рейтинговые средства, которые были адаптированы и разработаны для конкретной ситуации организациями, уже знакомыми с «зелеными» принципами строительства.

В соответствии с экологическими обязательствами, содержащимися в Вашей заявке по проведению Чемпионату мира по футболу, учет экологической устойчивости при строительстве и реконструкции всех официальных футбольных стадионов, а также использование признанной во всем мире системы сертификации «зеленого» строительства для стадионов Чемпионата мира по футболу, будет обязательной для всех будущих Чемпионатов мира, в том числе для Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России и Чемпионата мира по футболу FIFA 2022 в Катаре.

# FIFA

*For the Game. For the World*

В соответствии с вышеизложенным я прошу Вас выполнить требования по сертификации всех стадионов Чемпионата мира FIFA на соответствие стандартам «зеленого» строительства. Чтобы убедиться в понимании и принятии этой позиции, верните подписанную копию этого письма. Кроме того, мы просим Вас проинформировать об этом требовании администрации всех участвующих стадионов и городов-организаторов. В случае если вы захотите использовать иные инструменты сертификации, чем LEED, FIFA рассмотрит соответствие инструмента минимальному уровню получения сертификата LEED (от 40 до 49 баллов).

Если у вас есть какие-либо вопросы, обращайтесь к Федерико Аддиечи, руководителю направления корпоративной социальной ответственности и/или Чарльзу Ботте, главе рабочей группы по футбольным стадионам.

Большое спасибо за внимание.

С уважением,  
МЕЖДУНАРОДНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
ФУТБОЛЬНЫХ АССОЦИАЦИЙ

Джером Вальке  
Генеральный секретарь

От имени и по поручению

**Организационного комитета "Россия 2018"**